

UGO BRUNO GAMBARDELLA

AI governance e compliance per le imprese

Avvocato | AI Act | GDPR & Data Protection | Modello 231 | Appalti pubblici

Potenza, www.gambardellaugo.it | management@gambardellaugo.it | www.linkedin.com/in/u240364

PROFILO ESECUTIVO

Avvocato con oltre 20 anni di esperienza nella consulenza legale, nel diritto commerciale e del lavoro, nella governance aziendale e nella gestione di processi organizzativi complessi. Esperienza maturata in contesti nazionali e internazionali, con attività di contrattualistica, contenzioso, due diligence, negoziazione, controllo della conformità dei processi, audit documentale e coordinamento di progetti e team.

Attività oggi focalizzata su AI governance e compliance per le imprese: AI Act, protezione dei dati, Cybersecurity, Modello 231 e controlli interni. Traduco gli obblighi normativi in contratti, procedure e responsabilità operative.

COMPETENZE CHIAVE

Legal & Regulatory Compliance	Privacy, GDPR & Data Protection	D.Lgs. 231/2001
Corporate Governance	Risk Assessment & Risk Management	Audit & Due Diligence
Diritto commerciale e del lavoro	Contrattualistica e contenzioso	Project Management
Process & Quality Control	International Business	AI Governance & AI Act
Microsoft Office (avanzato)	Sicurezza delle informazioni	Prevenzione delle minacce informatiche

ESPERIENZE NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Presidenza del Consiglio dei Ministri

Impiegato civile dello Stato | Coadiutore nell'amministrazione degli appalti

1988-gennaio 1993 | Roma

Gestione di pratiche amministrative riservate presso un ufficio competente per le procedure d'appalto, con applicazione di controlli formali, obblighi documentali e rigorose regole di riservatezza.

Ministero dell'Interno

Militare assegnato alla Ragioneria Centrale dello Stato | Divisione contabilità e appalti

1984 | Roma

Supporto alla contabilità amministrativa e alla rendicontazione delle spese relative agli appalti pubblici.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Attività legale, commerciale e istituzionale indipendente

Roma | Tallinn (Estonia) 2000-2014

Avvocato abilitato dal 2005 al 2013; iscritto all'Albo di Roma e all'Estonian BAR Association di Tallinn (Estonia)

Nel 2000 hanno avuto inizio le esperienze professionali in ambito legale. Dal 2005, a seguito dell'abilitazione come avvocato ha patrocinato vertenze presso tribunali italiani ed estoni. Questa attività è stata svolta parallelamente ad alcuni incarichi societari nazionali e internazionali.

- Dispositivi medici e appalti pubblici: consulente legale alla ITOP S.p.A. Officine Ortopediche dal 2010 al 2012, con supporto nella gestione degli appalti pubblici e redazione di contratti commerciali con partner e affiliati italiani ed europei.
- Diritto del lavoro: gestione di oltre 150 controversie davanti ai tribunali italiani, contratti di lavoro, licenziamenti e procedimenti disciplinari, consulenza preventiva e relazioni sindacali per CISAL e UIL. Accreditamento presso il Ministero del Lavoro per le attività dinanzi alla Camera del Lavoro di Roma.
- Estonia: iscrizione come associated member dell'Eesti Advokatuur nel settembre 2008; gestione di contratti commerciali, arbitrati e controversie segnalati dall'Ambasciata d'Italia a Tallinn, con coordinamento in inglese di avvocati e consulenti locali.
- Commercio internazionale: assistenza ad aziende italiane dei settori alimentare e automotive operanti in Estonia e ad aziende estoni impegnate nell'ottenimento delle certificazioni necessarie per il mercato italiano.
- Immobiliare: gestione della contrattualistica e del contenzioso per la Euroimmobiliare Tallinn AS. Acquisizioni di immobili, terreni e di un centro commerciale messo a rendita.
- Appalti: partecipazione ai collaudi e alle verifiche connesse ad appalti pubblici finanziati attraverso programmi europei gestiti dal Ministero per le Attività Produttive.

Attività Legale e Sviluppo Internazionale | S.I.S.MA. S.r.l.

Italia | Polonia | Estonia | USA | Canada 2012–2014

Costituzione di un ufficio export.

- Consulenza legale e commerciale connessa al processo di internazionalizzazione dell'impresa.
- Gestione dei contratti di fornitura, distribuzione e della compliance documentale per l'esportazione verso Nord Europa, Stati Uniti e Canada.
- Supporto all'ottenimento della certificazione HACCP e dell'accreditamento FDA, che rese possibile l'esportazione negli Stati Uniti e in Canada.
- Sviluppo di iniziative business-to-business con interlocutori della grande distribuzione in Estonia.

Project Manager Internazionale | Legal, Due Diligence & Joint Venture | Zhejiang Pingroup Co. Ltd.

Shanghai (Cina) 2014–2015

Su mandato dell'amministratore delegato di Trophée DMN Divisions & Co., Ltd., ho guidato un business plan da me scritto, teso alla costituzione di una joint venture italo-cinese. Per realizzare queste attività ho coordinato avvocati, commercialisti, manager cinesi e, avvalendomi di interpreti, ho negoziato contratti commerciali.

- Esame di atti costitutivi, statuti, patti parasociali, contratti con clienti, fornitori, partner e finanziatori, contenziosi attuali e potenziali, piani industriali, contabilità, rapporti bancari, finanziamenti e bilanci degli ultimi tre esercizi.
- Valutazione, con professionisti locali, dei profili antiriciclaggio, antitrust e privacy; redazione e negoziazione di contratti di fornitura e distribuzione tra Italia e Cina.
- Gestione della procedura di accreditamento doganale e validazione di laboratorio dei prodotti lattiero-caseari Granarolo a Shanghai. La joint venture fu costituita e nel primo anno importò dall'Italia quaranta container da 40 piedi.
- Due diligence, negoziazione internazionale e coordinamento di professionisti e stakeholder.

International Project Coordinator | CCIC-Boja Information Technology Co. Ltd.

Hangzhou (Cina) 2015–2016

Ruolo senior svolto con contratto a progetto e rapporto diretto con la direzione e l'amministratore delegato, nell'ambito dello sviluppo della piattaforma di commercio elettronico transfrontaliero Span Mall.

- Coordinamento delle riunioni operative quotidiane dedicate alla logistica, alla governance, alle relazioni transfrontaliere connesse al marketing strategico.

- Attività svolta in un progetto che ha visto oltre 150 soggetti partecipanti, tra i quali l'Autorità Provinciale per lo Sviluppo dello Zhejiang, l'Autorità delle Dogane di Hangzhou, due banche commerciali cinesi, docenti universitari, esperti di tecnologie informatiche, diverse imprese cinesi e agenzie esterne.
- Supporto al lancio e al primo consolidamento della piattaforma di e-commerce Span Mall.

Supporto ai processi gestionali | *ELPE S.p.A. — hub Amazon*

Pomezia (Roma) 2017–2019

Supporto alla governance e all'amministrazione logistica dell'hub nell'ambito di un contratto di appalto Amazon.

- Coordinamento dei processi operativi, dei controlli qualità e degli adempimenti amministrativi.
- Supporto alla continuità del servizio e alla transizione nel giugno 2019 verso il nuovo appaltatore (H&F S.p.A.).

Supporto Legale e ai processi gestionali | *H&F S.p.A. — quattro hub Amazon in Italia*

Salerno, Napoli, Roma e Reggio Emilia, 2019–2025

- Supporto all'amministratore delegato e ai consulenti esterni su questioni di diritto del lavoro, governance, compliance e organizzazione con oltre 300 dipendenti.
- Gestione della documentazione e del coordinamento interno relativo al contenzioso del lavoro e alle questioni giuslavoristiche correnti, con individuazione dei casi da affidare agli specialisti.
- Controlli con finalità di audit sui processi di compliance, privacy, qualità del servizio e reportistica.
- Coordinamento e assunzione delle decisioni quotidiane di governance.

FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE

Master universitario di II livello in "Intelligenza artificiale, didattica digitale e nuove tecnologie per i processi inclusivi" — Università degli Studi della Basilicata, a.a. 2025/2026, in corso (termine previsto dicembre 2026).

Laurea in Giurisprudenza — Università degli Studi di Roma "La Sapienza" (1994–2000).

Abilitazione all'esercizio della professione forense dal 2005; iscrizione all'Albo degli Avvocati di Roma, successivamente a quello di Tivoli. Attualmente il titolo di avvocato è utilizzato ai sensi dell'art. 2, comma 7, della legge 31 dicembre 2012, n. 247.

D.Lgs. 231/2001 — corso "Comportamenti in azienda".

GDPR — corso sul Regolamento (UE) 2016/679.

Cybersecurity — formazione specialistica.

Attestazione DigComp 2.2 — Iniziativa EDO, Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Corso annuale di lingua inglese — City College of San Francisco (USA).

Inglese: Scritto C1, Parlato B2.

POSIZIONAMENTO PROFESSIONALE

Ruoli target: Legal & Compliance Manager / Specialist • Compliance Officer • Data Protection Officer (DPO) • Privacy Specialist • Componente Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 • Legal Counsel • Contract Manager • Corporate Governance / Risk & Compliance Specialist.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel curriculum vitae ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679.